

GO_InnoLand Letters



marzo 2021 No. 18



LAS IGC COMO ESTRATEGIA DE DIVERSIFICACIÓN. UN PROYECTO DE PLANTAS AROMÁTICAS.

Las **Iniciativas de Gestión en Común (IGC)** son un mecanismo para **prevenir el abandono de tierras**, y promover el **relevo generacional** y la **competitividad** de las empresas cooperativas. El Grupo Operativo GO_InnoLand explora las IGC como una etapa sustantiva de una **hoja de ruta para estrategias empresariales** de diversificación, con nuevos cultivos complementarios.

Este es el caso del cultivo de plantas aromáticas por la Cooperativa Alcamancha, en Carrascosa del Campo, situada en la comarca de la Mancha Alta (provincia de Cuenca, España). Se trata de una innovación de producto, de proceso y de marketing en el que se ha embarcado Alcamancha y su grupo de cooperativas socias basada en una plantación de lavandín, en colaboración con socios de las cooperativas y agricultores interesados. La presente *Letter* narra las principales características, resultados y retos de este proyecto de diversificación bajo la fórmula de IGC.



“Comportamiento innovador como requisito para la gestión común de Alcamancha”

Recuadro 1. Comportamiento innovador como requisito para la gestión común de Alcamancha

Alcamancha es una sociedad cooperativa de 2º grado fundada en 1993 por iniciativa de un grupo de agricultores miembros de cooperativas de primer grado de La Alcarria y Mancha Alta Conquense. Su principal dedicación es la producción de cereales y girasol, con los que cuentan con un producto destacado: las cebadas para la producción de malta de cerveza. Además, también producen cebada para piensos destinada a la alimentación animal.

Alcamancha ha apostado por la innovación y el desarrollo desde bastantes años. Dispone de un campo de ensayo en micro parcelas de variedades de cebada de aptitud maltera, así como cebadas de pienso, girasol y cultivos alternativos (cardo, colza...), abonados y materias primas. Para la experimentación aplicada, la cooperativa ha realizado acuerdos de colaboración con organismos públicos y privados.

Además del proyecto aromáticas, una reciente innovación es la planta inaugurada en Huete: Alcarreña de Fertilizantes S.L., Alcafer para desarrollar fertilizantes específicos, a medida de las necesidades de los cultivos y de los cultivadores.

*Esta Letter ha sido elaborada por Juan Miguel del Sánchez-Flor, Cooperativas Agroalimentarias de Castilla-La Mancha, en colaboración con José M. García Álvarez-Coque y Francesc J. Cervera Ferrer, Universitat Politècnica de València, y el resto de entidades de GO_Innoland.

"[...] Este proyecto nace para complementar el cultivo de **cereales**, tradicional en la zona, con el de **plantas aromáticas**, pues el monocultivo cereal no lograba por sí mismo los objetivos de **rentabilidad de las explotaciones**."

Objetivos del proyecto

Este proyecto nace para complementar el cultivo de cereales, tradicional en la zona, con el de plantas aromáticas, pues el monocultivo cereal no lograba por sí mismo los objetivos de rentabilidad de las explotaciones. Al diversificar las rentas, el proyecto genera empleo, evitando la emigración a las ciudades o a núcleos poblacionales más grandes. Esto es posible ya que una hectárea de aromáticas genera más puestos de trabajo con respecto a una hectárea de cereal en una proporción de 10 a 1. El modelo de negocio crea, además, nuevas oportunidades para el desarrollo turístico de la zona con visitas al campo, y para el desarrollo de nuevos productos.

Además de un mayor valor añadido por hectárea para agricultores y agricultoras, se utiliza maquinaria de forma conjunta, y se alcanzan mejor los objetivos de sostenibilidad que demanda la nueva PAC.

En concreto, las metas del proyecto aromáticas como IGC, son:

- ▶ Aumentar las rentabilidades de las explotaciones, y que en condiciones normales sea de más de 450 €/ha.
- ▶ Cultivar 500 ha de plantas aromáticas en la zona de las cooperativas socias en 2025, con un radio de acción 50 km desde el lugar donde se construirá la destilería de aceites esenciales para procesar la producción.
- ▶ Aportar equipos e infraestructura comunes. Para ello, el proyecto contempla adquirir dos segadoras y 4 remolques para dar servicio de siega de las plantaciones.
- ▶ Establecer un vivero para la reposición de planta, y, con ello, fomentar el desarrollo agroturístico de la zona abarcada por el grupo cooperativo Alcamancha.

Fortalezas

En primer lugar, la comarca de la Mancha Alta tiene un potencial productivo de plantas aromáticas, cuyo cultivo siempre ha existido de forma silvestre. Su producción controlada se adapta perfectamente a la climatología y al tipo de suelo que existe en la comarca, teniendo, también, una mayor adaptación a aquellas tierras de menor productividad para cereal.

Asimismo, en el cultivo de plantas aromáticas puede obtenerse una rentabilidad por unidad de superficie superior a la del cultivo del cereal. En algunos procesos, se trata de un cultivo intensivo en bienes de equipo, por lo que su utilización en común permite optimizar la eficiencia. Otros procesos son relativamente intensivos en mano de obra, lo que, dado el alto valor añadido del producto, facilita un mayor atractivo del territorio y capacidad de fijación de la población en las zonas rurales.

De igual forma, la esencia del proyecto encaja perfectamente en la nueva arquitectura verde de la PAC hacia sistemas agrarios sostenibles.

Con todo esto, el proyecto abarca gran parte de la cadena de valor, desde la plantación hasta el producto final. Se crean nuevas oportunidades de negocio, como puede ser el agroturismo, productos naturales, miel, entre otros.

Las IGC como estrategia, más allá del cultivo en común

La plantación de aromáticas y su inserción en un enfoque de cadena de valor puede convertirse en un referente de diversificación en las comarcas de la Alcarria Conquense y la Mancha Alta, (Cuenca, Castilla-La Mancha). Va más allá de la simple gestión común de tierras para el cultivo, sino que proporciona un ejemplo de lo importante de definir una propuesta de valor con un enfoque estratégico. En el proyecto mencionado en esta Letter, se llevan a cabo diferentes actividades, como la creación de un vivero propio de plantas, la adquisición de maquinaria en común, la instalación de una destilería propia y el fomento del agroturismo de la zona. Con todo, se obtiene un negocio que abarca toda la cadena de valor, que crea riqueza en la zona.



Este ejemplo de diversificación vinculado a una Iniciativa de Gestión en Común puede evitar la infrautilización de las tierras y su abandono, promover la diversificación de la actividad, aumentar los ingresos de productoras y productores, atraer jóvenes a la agricultura, fijar población, y consolidar el papel de las entidades asociativas que constituyen un pilar fundamental en los territorios rurales.

¿Quiénes somos?

Ponerse en **Contacto:**



goinnoland.wordpress



@Go_InnoLand



FEDERACIÓN DE COOPERATIVAS AGRARIAS DE MURCIA





Unión Europea
Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural
Europa invierte en las zonas rurales



GOBIERNO DE ESPAÑA



MINISTERIO DE AGRICULTURA, PESCA Y ALIMENTACIÓN



PNDR
Programa Nacional de Desarrollo Rural
2014-2020

GRUPO OPERATIVO PARA LA INNOVACIÓN SOCIAL EN LA GESTIÓN DE TIERRAS - INNLOLAND

20190020007648

Actuación cofinanciada por la Unión Europea

 <p>Unión Europea Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural</p>	<p>Europa invierte en las zonas rurales</p> <p>COSTE DEL PROYECTO: 306.646,01 €</p> <p>TOTAL 306.646,01 €</p> <p>COFINANCIACIÓN UE 80 %</p>
---	--

Autoridad de gestión: Dirección General de Desarrollo Rural, Innovación y Formación Agroalimentaria



GO_InnoLand Letters

Esta licencia no permite un uso comercial de la obra original ni de las posibles obras derivadas. Además, la distribución de estas obras derivadas se debe hacer con una licencia igual a la que regula la obra original.